

Seoul Business Letter



SNU
BUSINESS
SCHOOL

발행인 최혁 편집인 박원우

2012년 10월 1일 월요일 (제 134호)

서울시 관악구 관악로 1 / TEL 02-880-6900

실크로드, 그 무한한 가능성에 젊음을 내딛는다!



서울대학교 경영전문대학원

Executive MBA(정규 석사학위 과정)
2013학년도 신입생 모집



- 모집인원 120명
- 과정특징 2년제 주말집중과정 (정규석사학위과정)
- 강의시간 금요일 15:00-19:00 토요일 09:00-18:00

원서접수	2012. 10. 2 (화) ~ 11. 5 (월) 17:00까지 인터넷접수 (http://gsb.snu.ac.kr)
면접 및 구술고사	2012. 12. 6 (목)
합격자 발표	2012. 12. 14 (금)
입학 및 개강	2013. 3월초

• 지원자격 아래 조건을 모두 만족 시켜야 함

- 국내·외 정규 학사 학위 또는 동등 수준 이상의 학력을 소유한 자
- 국내·외 기관에서 7년 이상의 실무경력이 있는 자
(단, 박사학위 소지자와 기업체 임원은 3년 이상의 실무경력을 증명하는 경우 지원 가능)
- 재직/경영하는 회사가 대한상공회의소 또는 금융투자협회의 회원사로
가입되어 있거나 경기도 소속 공무원으로서 도지사 추천을 받은 자
(재직기관으로부터의 학비 지원 필수)
- 영어 수학 능력이 있는 자 (공인영어성적 제출, 성적 취득연한 무관)
* 영어성적 제출 면제조건은 홈페이지의 모집요강에서 확인하세요.

* 자세한 모집요강은 홈페이지 참조 (<http://gsb.snu.ac.kr>)

입학문의 | 서울대학교 경영전문대학원 EMBA 행정실 ☎ (02)880-1332/2521

INDEX

2면 경영대학 News

- 경영학과 50주년 기념 사진전 개최
- AMP소식
- 경영대 단신

3면 경영대학 / 특집기사

- 경영대의 여름 행사 -
기업탐방과 프론티어

4면 / 5면 경영대학

- 경영대학 HOT 한 동아리
- 경영대학 교수진 릴레이 도서추천
- 2012 경영대 실크로드 프로젝트
- Doing Business in Silkroad
- 라이벌 퀴즈쇼 반지원정대 출연

6면 MBA

- Doing Business in Korea!
Doing Business in Asia!
- Global MBA, SNU MBA 신입생 입학
- MBA조찬특강
- 입학설명회

7면 MBA / 발전기금

- 원아시아 최고경영자 과정 1기
성공적 마무리, 2기 모집 시작
- 발전기금 소식

8면 발전기금



경영학과

50주년 기념 사진전 개최

50 58 SK 1 50
50 12
1962 1975
1991 SK ()
LG 2006
4 (, , ,)
MBA “
” “
”



▲1969년 경영대학원 전경



◀1973년 대학원 수업 모습



▲경영학과 50주년 기념 사진전 전경



▲1991년 선경경영관 개관식



▲1984년 관악9동 졸업식

[AMP소식]

AMP 제 74기 입학식

9 7 () 14 SK 74 (AMP)
74 AMP 72
() 8 () 13 1

AMP 1차 가족동반 특강 안내

‘AMP1 가 ’ 10 10 () 18 3

. AMP 가
()가

80

AMP 2차 합숙 안내

2 10 19 () 14:30 20 () 10:00
()

경영대 단신

본교 ‘2012학년도 후기 학위수여식’ 열려



8 29 66
901 1,81 , 486 2,468
() 67 , 31 , 7 , MBA 57
(, 09) , (, 10) ,
(, 07)가 (09)
“ ” “
가 ”

▣ 서울대학교 기획처 홍보팀 제공

[GCS_ Global Community Service]

언론에 비친 서울대학생 중국 봉사 활동_GCS

(GCS 4) 8 3
17 (15) (10) 10
(长江日报) (武汉晚报)
9 (常詩晨) (武汉晚报)



특집기사

〈경영대의 여름 행사 - 기업탐방과 프론티어〉

1) 2012 하계 기업탐방

가 가 가 가

()' 8 22

24 2 3 65

()

5 SK 가 가 가

22 9

2 SK

22

23

24

2 3

5

SK



2) SNU Exploring Business Frontier Program

2011 SNU Exploring Business
Frontier Program 30

5

가

가 , 21

가

가 POSCO, LG CNS,

가 SNU Exploring Business Frontier Program

POSCO (08) 가

“ (11) “ POSCO

CSR



가 9 12 LG



경영대학 HOT한 동아리 !!

야구동아리
B.A.Souls



Q. 간단한 자기소개 부탁드립니다.

A. B.A.Souls 07
B.A.Souls
2012

Q. B.A.Souls에 대한 전반적인 소개를 부탁드리며 활동은 어떻게 진행되는지 알려주세요.

A. B.A.Souls
1970, 80
가 1991 B.A.Souls가
SNU league 3
가 SNU league
34 가 1000 가
1 2
가 B.A.Souls 1
SNU league
2
가 가

Q. B.A.Souls와 다른 동아리와의 차별점은 무엇입니까?

A.
1, 2 3
03 12 가
가
SNU league
B.A.Souls가 91
가 SNU league
B.A.Souls

Q. B.A.Souls를 자랑해 주세요. (성적, 그리고 선배님과의 교류 등)

A. B.A.Souls 가 93
SNU league 2010, 2011
2 2008
2009
4
가
B.A.Souls
가
YB
B.A.Souls OB . OB
YB OB
가 OB

Q. 가입 방법과 가입을 원하는 학생들에게 하고 싶은 말이 있다면



해주세요.

A. B.A.Souls 가
club.cyworld.
com/basouls 가
가 . 08~11

rebuilding
1 가
가 2 3
가
가 B.A.Souls
가

가
가
가
가
B.A.Souls

Q. 인터뷰를 마치며

A. rebuilding
B.A.Souls가
B.A.Souls



홍보대사 6기 김미리내

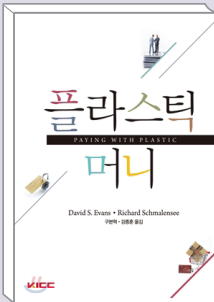
경영대학 교수진 릴레이 도서 추천

송인성 교수

가 (: Paying with Plastic: The Digital Revolution in Buying and Borrowing) David Evans Richard Schmalensee가
가
가
markets) 가 (two-sided

플라스틱 머니

플라스틱 머니는 최초의 화폐에서부터 주화, 지폐를 거쳐 플라스틱 카드로 진화한 지불의 역사를 조망함과 더불어 현재의 카드 산업 전반에 대한 분석과 미래에 대한 통찰력 있는 전망까지 담은 책이다. 지불산업 연구로 명성을 얻은 David Evans와 MIT 슬론 경영대학원의 명예교수인 Richard Schmalensee는 이 책에서 또한 신용카드의 경영, 경제학적 관점에서의 특징과 카드 발급을 둘러싼 업계의 치열한 경쟁을 조명하고 있다. 실생활과 직결되는 카드사용 혜택과 카드 취급 여부와 관련된 전문가의 통찰이 개정판을 통해 추가되어 독자의 흥미를 유발한다. 이외에도 협력적 경쟁시스템과 지불카드 생태계 및 반독점 전쟁에 관한 다양한 이야기가 25년 이상 지불산업을 연구해온 두 전문가의 시선으로 조명되고 있다. 카드 단말기 도입을 시작한 한국정보통신을 통해 번역본이 국내에 출간되어 있다.



홍보대사 6기 허나래

Doing Business in Korea! Doing Business in Asia!

Business in Korea() Doing FTA 가 가 DBiA 가 ()
<Doing Business in Aisa> , KT, 가 , 2012) “3
2 가 ,
Doing Business in Asia 3
8 20 24 1 Doing ICS MBA 10
Business in Korea(DBiK) 2008 MBA 8 20
NYU, UCLA, University of Cambridge, 가 2
MBA 가 CEO 3
, ‘Aging Issue and Management’
가 가
DBiK



Global MBA, SNU MBA 신입생 입학



8 2012 Global MBA, SNU MBA
Global MBA
8 , SNU MBA 1
Full-time MBA 16

MBA 조찬특강

MBA 9 14
MBA
MBA
3 <
>
가



2013년도 MBA 입학설명회



Global MBA,
SNU MBA 2013 11 24 () 2
SK
MBA
, MBA /
가

*문의: MBA행정실 (전화 02.880.2551/1334)

원아시아 최고경영자 과정 1기 성공적 마무리, 2기 모집 시작

(One Asia Executive Program) CJ

1가9 1-6
9 6
가 가
21
3 北京大學校
(Guanghua School of Management),
一橋大學校 (Graduate School of Inter-
national Corporate Strategy)
(BEST Business School Alliance) 2012 , Nissan Lawson , “1 2
5
21
3
가 1
3
가 2
2
5 / 6 7 , 10
2
10 2
가 15
2
()
-송재용교수 (jsong@snu.ac.kr/ 02-880-9080)
-담당직원 (조은애) (gnl210778@snu.ac.kr/ 02-880-8931)

Sony, NEC, Nis-
san, Hitachi, Sumitomo Mitsui Bank, Mitsubishi Tokyo UFJ
Bank, Nomura, Dentsu, Beijing Infrastructure Corporation,
Shandong Greentech Electric, Tianjin Port Group 4.43 5 4.29, 4.32,
가
2012 5 4 3 (5 6) , , 5 12
7 14 19 가
“
SCM
” “



원아시아 1기

경영대학 발전기금 소식

경영대학 발전기금 출연안내

서울대학교 경영대학 학장실 02-880-8931
경영대학 홈페이지 <http://cba.snu.ac.kr>

기금 출연해 주신 분들

다음은 지난 2012.07.31 ~ 2012.09.21까지
우리 대학에 기부해 주신 내용이다.

1000만원 이상

생명보험협회 | 200,000,000원
AMP 73기 일동 | 6,800만원
김광일(경영학사 84, 석사 89) | 1,000만원
서울상대항상장학회 | 1,000만원
안응수(㈜다함이텍 / AMP과정 45기) | 1,000만원
한화석유화학㈜ | 1,000만원

100만원 이상

김준철(경영학사 83, 석사 87) | 110만원

SNU
BUSINESS
SCHOOL

10만원 이상

김상훈(경영학사 84 / 경영대 교수) | 741,000원
후원자00026 | 416,665원(5,000 만원 약정)
한학주(경영학사 97, 석사 02) | 40만원(100 만원 약정)
조성욱(경제학사 82, 석사 86 / 경영대 교수) | 35만원 (2,100 만원 약정)
김보미 | 10만원
이홍근(경영석사 76) | 10만원
후원자00242 | 10만원(100 만원 약정)

1만원 이상

노원중(경영학사 96) | 8만원(1,200만원 약정)

서울대학교 경영대학 발전기금 모금에 참여해 주신 여러분들께
진심으로 감사 드립니다.

서울대학교 경영대학(원)의 발전을 위한
여러분의 소중한 후원에
진심으로 감사드립니다.



학부동문

강남석 '96)	김광성 '73)	김신 '75)	김지연 '01)	문대원 '71)	박철용 '78)	송용 '87)	오정구 '94)	이덕준 '83)	이재영 '74)	임지산 '93)	정은혜 '00)	지창수 '55)	한승수 '82)
강동석 '85)	김광일 '84)	김열중 '77)	김지정 '99)	문보성 '95)	박태규 '92)	송인준 '85)	오정림 '97)	이덕훈 '89)	이재원 '01)	임진환 '83)	정일용 '95)	진승환 '90)	한정록 '76)
강동수 '97)	김광일 '83)	김영대 '90)	김진태 '88)	민경인 '96)	박태성 '87)	송재익 '94)	오창석 '82)	이대건 '03)	이재원 '55)	임형주 '92)	정정환 '94)	차경민 '91)	한정택 '98)
강성원 '66)	김광점 '83)	김영민 '98)	김창래 '88)	민대한 '75)	박학규 '82)	송하동 '83)	옥성환 '92)	이대성 '83)	이재일 '73)	임환범 '02)	정찬수 '82)	차세영 '95)	한종철 '79)
강승만 '05)	김광호 '85)	김영봉 '84)	김창원 '97)	민보현 '97)	박해용 '96)	신기천 '81)	웅성중 '95)	이동건 '82)	이재호 '99)	장경준 '74)	정창모 '81)	천상훈 '89)	한준석 '76)
강연재 '75)	김규완 '06)	김영삼 '87)	김철원 '93)	민승기 '74)	박형정 '97)	신상철 '86)	우두현 '61)	이동훈 '85)	이재훈 '98)	장무호 '98)	정태천 '86)	최광해 '82)	한학주 '97)
강옥구 '98)	김근중 '87)	김영일 '82)	김춘현 '86)	민재윤 '98)	박형근 '98)	신영욱 '82)	우승백 '95)	이동훈 '97)	이정규 '99)	장보훈 '83)	정하용 '65)	최기엽 '82)	한형진 '97)
강윤석 '88)	김기동 '83)	김영필 '00)	김치근 '83)	민형동 '71)	박형봉 '86)	신용삼 '73)	우영기 '97)	이만열 '82)	이정인 '83)	장석우 '99)	정한 '97)	최동수 '65)	한홍석 '86)
강인수 '87)	김기록 '00)	김완석 '97)	김태근 '82)	박경진 '03)	배성환 '99)	신용항 '96)	원재연 '82)	이명규 '83)	이정훈 '88)	장선택 '86)	정한성 '70)	최동진 '99)	합기창 '57)
강정영 '98)	김나연 '01)	김완희 '83)	김태오 '70)	박광채 '83)	배수일 '83)	신진영 '01)	원호성 '79)	이명철 '71)	이정희 '79)	장영철 '76)	정희동 '76)	최병노 '83)	허병하 '58)
강정훈 '98)	김남근 '89)	김용범 '93)	김해권 '97)	박기태 '85)	배영호 '78)	신현철 '97)	유경석 '96)	이문희 '82)	이중철 '78)	장영호 '93)	제갈정웅'65)	최병희 '95)	허석영 '83)
강중구 '82)	김남훈 '96)	김용완 '87)	김혁 '87)	박기형 '83)	배윤정 '03)	신희균 '82)	유기석 '85)	이민석 '82)	이주세 '83)	장중현 '78)	제원용 '98)	최선화 '97)	허은영 '99)
강창호 '85)	김대열 '95)	김용운 '83)	김현두 '94)	박부영 '96)	배화주 '83)	심성보 '82)	유병준 '90)	이봉주 '98)	이주영 '00)	장진국 '00)	조경록 '82)	최성범 '78)	허종 '69)
강희천 '88)	김도연 '98)	김용원 '81)	김형태 '95)	박상규 '83)	백동관 '78)	심수아 '88)	유석렬 '70)	이상민 '90)	이준근 '86)	전팔 '76)	조길현 '91)	최승환 '82)	현광진 '83)
고석준 '93)	김동성 '92)	김용철 '83)	김홍섭 '79)	박성우 '83)	백우현 '74)	심정현 '96)	유상문 '99)	이상중 '95)	이준기 '00)	전규안 '85)	조명현 '83)	최승훈 '89)	홍기수 '89)
고성재 '96)	김동필 '85)	김우택 '83)	김희석 '95)	박수민 '96)	백창기 '76)	심현석 '96)	유영민 '01)	이석규 '83)	이준엽 '00)	전기환 '83)	조민식 '86)	최연식 '97)	홍명주 '98)
고성천 '79)	김동희 '88)	김유주 '87)	김후성 '99)	박영관 '04)	서대운 '62)	심호식 '97)	유정민 '96)	이석훈 '99)	이준우 '96)	전성용 '85)	조민제 '86)	최목경 '84)	홍순호 '62)
고승현 '85)	김두만 '59)	김윤경 '99)	김희재 '98)	박용이 '57)	서동규 '84)	안계환 '82)	유정호 '98)	이선민 '97)	이준원 '92)	전용배 '82)	조성권 '00)	최원석 '88)	홍승환 '95)
고재희 '93)	김란국 '99)	김은정 '97)	나성민 '97)	박용진 '85)	서희원 '96)	안경태 '71)	유진무 '62)	이세훈 '83)	이준호 '93)	전익수 '83)	조연주 '87)	최유하 '83)	홍용천 '87)
고현실 '98)	김만춘 '96)	김익철 '84)	나성찬 '86)	박용환 '72)	서영석 '98)	안민희 '94)	유희찬 '80)	이승철 '02)	이재국 '59)	전홍 '83)	조영기 '02)	최은옥 '86)	홍우선 '80)
고희강 '98)	김명관 '82)	김이환 '93)	나형균 '86)	박인근 '91)	서원일 '96)	안성철 '83)	윤성복 '69)	이승은 '03)	이지신 '84)	정기영 '67)	조영은 '01)	최종호 '82)	홍정범 '82)
곽기용 '90)	김문현 '87)	김익철 '91)	남기천 '82)	박재혁 '86)	서정수 '87)	안영균 '78)	윤여진 '97)	이승철 '93)	이지원 '99)	정건해 '65)	조영창 '97)	최주호 '84)	홍준기 '91)
곽윤구 '92)	김범수 '86)	김인수 '83)	남수현 '87)	박정래 '72)	서중현 '95)	안종범 '83)	윤영구 '97)	이승호 '92)	이진방 '67)	정경수 '91)	조용균 '98)	최준혁 '91)	황건호 '70)
구경철 '81)	김범준 '92)	김일섭 '64)	남연우 '83)	박정선 '89)	서진식 '88)	안홍환 '70)	윤영기 '83)	이승호 '88)	이진욱 '92)	정국원 '99)	조용해 '69)	최지희 '97)	황성범 '82)
구본준 '97)	김복국 '83)	김자영 '00)	남영호 '75)	박종수 '99)	서희원 '98)	양선영 '77)	윤장희 '83)	이승호 '82)	이창우 '74)	정기영 '67)	조원용 '97)	최진아 '85)	황성택 '86)
구양훈 '92)	김복국 '98)	김재일 '81)	남우석 '97)	박종식 '96)	석훈 '01)	양성현 '94)	윤재봉 '73)	이승훈 '04)	이창환 '74)	정기철 '97)	조원홍 '83)	최진혁 '96)	황수연 '72)
국기호 '79)	김복경 '92)	김재중 '00)	남욱 '82)	박종우 '94)	선병오 '95)	양승우 '68)	윤제철 '66)	이영상 '59)	이창훈 '81)	정명훈 '93)	조운제 '98)	최창목 '82)	황영선 '82)
권민정 '00)	김상노 '93)	김재현 '82)	남중수 '75)	박종원 '83)	선우희연'99)	양시형 '92)	윤종현 '82)	이영서 '61)	이철영 '63)	정민수 '93)	조인하 '83)	최창윤 '96)	황윤재 '98)
권성환 '99)	김상민 '94)	김재환 '92)	노기팔 '86)	박주현 '98)	성태호 '95)	양안수 '97)	윤지현 '91)	이영웅 '78)	이철주 '59)	정병규 '83)	조재민 '74)	최현정 '88)	황인찬 '92)
권순만 '83)	김상형 '99)	김정명 '98)	노상규 '83)	박준영 '91)	성태홍 '83)	양일근 '85)	윤현철 '78)	이영재 '97)	이춘호 '83)	정병환 '95)	조정훈 '97)	최해진 '99)	황학연 '89)
권영수 '75)	김상훈 '95)	김정은 '99)	노석균 '83)	박중현 '94)	손병욱 '98)	여경석 '91)	윤호수 '83)	이왕상 '92)	이태영 '78)	정성학 '92)	조진태 '05)	하석원 '96)	황호준 '98)
권주팔 '86)	김선영 '88)	김종규 '83)	노원중 '96)	박지은 '98)	손영백 '94)	오기원 '83)	이강민 '95)	이용갑 '83)	이태호 '92)	정수현 '98)	조태현 '75)	하승호 '04)	
권혁재 '79)	김성권 '99)	김종성 '64)	노종현 '98)	박지현 '88)	손영진 '81)	오동렬 '99)	이건우 '95)	이용범 '97)	이한목 '80)	정승원 '97)	조현석 '98)	하용이 '73)	
김갑순 '88)	김성균 '89)	김중우 '83)	류경표 '83)	박지혜 '01)	손영진 '82)	오상록 '09)	이경준 '97)	이용우 '95)	이혁수 '83)	정승환 '83)	조현택 '83)	하장혁 '98)	
김건우 '93)	김성기 '90)	김종환 '92)	류승동 '82)	박진영 '82)	손은석 '91)	오선영 '83)	이국진 '77)	이우종 '97)	이현우 '92)	정영채 '82)	조형태 '97)	하정주 '84)	
김경배 '82)	김성남 '83)	김종흔 '92)	류인 '79)	박치용 '86)	손중현 '94)	오소호 '92)	이규환 '81)	이원 '83)	이현철 '82)	정옥희 '82)	주대현 '91)	하태형 '78)	
김경철 '90)	김성열 '57)	김준원 '95)	류재욱 '87)	박찬호 '83)	손준원 '94)	오승혁 '93)	이기국 '90)	이원하 '96)	이희호 '83)	정용재 '83)	주성도 '75)	한갑희 '78)	
김광 '83)	김성철 '83)	김준철 '83)	류종윤 '82)	박창길 '66)	손창욱 '09)	오엽록 '81)	이기복 '93)	이유진 '88)	이호석 '02)	정우창 '85)	주용훈 '97)	한규영 '95)	
김광민 '99)	김수철 '95)	김준형 '93)	류현석 '98)	박철기 '97)	손현석 '92)	오윤택 '75)	이기봉 '83)	이운 '87)	이홍근 '70)	정욱재 '91)	주정일 '84)	산상무 '89)	
김광섭 '95)	김수환 '82)	김준호 '81)	모성원 '97)	박철수 '83)	송기호 '90)	오재권 '75)	이남주 '95)	이응상 '83)	이환인 '83)	정원용 '83)	지성배 '86)	한상철 '86)	

대학원 / MBA 동문

강경호 '99)	김대근 '02)	김소용 '83)	김영대 '70)	명장호 '99)	박형순 '00)	유성태 '99)	이문재 '06)	이흥근 '76)	조성룡 '95)	한정섭 '95)	계명하 (SNUMBA'09)	배기표 (SNUMBA'09)	장승희 (EMBA'09)
강주래 '98)	김봉경 '92)	김소희 '04)	김재윤 '92)	박동규 '99)	송혁준 '90)	이경중 '01)	이정목 '93)	정문기 '81)	조성연 '97)	홍진오 '00)	김도영 (G MBA '06)	손원배 (SNUMBA'09)	
권혁진 '89)	김상미 '00)	김소희 '99)	나경원 '99)	박민수 '01)	신현주 '05)	이권훈 '84)	이정훈 '05)	정홍일 '05)	천은영 (학사'07)	황필주 '83)	남상욱 (SNUMBA'08)	위권 (SNUMBA'08)	
김광윤 '73)	김성현 '99)	김승현 '00)	류환열 '86)	박진하 '04)	안병주 '07)	이기학 '87)	이진영 '82)	조경훈 '92)	최원호 '98)		남혜진 (SNUMBA'09)	이진 (SNUMBA'10)	

경영자과정 동문

강재철 (AMP 67기)	노기호 (AMP 50기)	손경식 (AMP 23기)	유창열 (AMP 67기)	이정민 (AMP 68기)	한규범 (AMP 42기)	송현중 (CFO 02기)	정철모 (CFO 03기)	고성수 (NSAMP 01기)	심경만 (SCP 02기)
김교준 (AMP 67기)	류덕희 (AMP 29기)	송언기 (AMP 28기)	육근열 (AMP 64기)	이진복 (AMP 67기)	황복현 (AMP 45기)	신동호 (CFO 02기)	조효승 (CFO 11기)	고기환 (SCP 02기)	최성락 (SCP 02기)
고재환 (AMP 65기)	박병렬 (AMP 67기)	송진수 (AMP 67기)	윤영호 (AMP 11기)	장신규 (AMP 64기)	황복현 (AMP 45기)	심재복 (CFO 12기)	최명자 (CFO 12기)	김광덕 (SCP 02기)	
구종태 (AMP 45기)	박성희 (AMP 54기)	송진철 (AMP 52기)	은민수 (AMP 67기)	정석현 (AMP 44기)	이광열 (AAP 1기)	안철홍 (CFO 06기)	최태은 (CFO 09기)	성광웅 (SCP 02기)	
권기술 (AMP 09기)	박세훈 (AMP 67기)	신성우 (AMP 32기)	이병재 (AMP 19기)	정재호 (AMP 65기)	김선애 (ABP 26기)	옥경석 (CFO 04기)	홍지숙 (CFO 12기)	신재열 (SCP 02기)	
권오영 (AMP 64기)	박영관 (AMP 29기)	신언수 (AMP 67기)	이봉훈 (AMP 40기)	조석제 (AMP 62기)	강근호 (CFO 04기)	이동신 (CFO 10기)	김종성 (DMP 02기)		
금창대 (AMP 38기)	박유덕 (AMP 67기)	안병제 (AMP 59기)	이봉훈 (AMP 40기)	조성환 (AMP 48기)	강장학 (CFO 12기)	이상래 (CFO 07기)	이필문 (GIB 03기)		
김인규 (AMP 06기)	박운택 (AMP 64기)	안응수 (AMP 45기)	이기천 (AMP 71기)	조승현 (AMP 66기)	김중엽 (CFO 06기)	이수연 (CFO 08기)			
김종광 (AMP 45기)	박정석 (AMP 68기)	안창영 (AMP 68기)	이세엽 (AMP 52기)	조희정 (AMP 67기)	류철한 (CFO 12기)	이찬국 (CFO 02기)			
김종엽 (AMP 28기)	박준형 (AMP 02기)	유근영 (AMP 64기)	이원영 (AMP 06기)	차문현 (AMP 67기)	박경진 (CFO 12기)	임경섭 (CFO 03기)			
김주환 (AMP 50기)	박현섭 (AMP 66기)	유성규 (AMP 44기)	이장원 (AMP 64기)	최진식 (AMP 53기)	박성훈 (CFO 01기)	장혁주 (CFO 12기)			
남정현 (AMP 20기)	성시철 (AMP 67기)	유원찬 (AMP 67기)	이재우 (AMP 67기)	최효석 (AMP 67기)	사재훈 (CFO 07기)	정종민 (CFO 04기)			

학부모

고상희	김영윤	신희택	이동하	최진호
권태석	김지형	유병록	이성로	
권숙형	민홍기	유준영	조현재	
김경숙	박영범	이강숙	차동언	
김승업	박정열	이도흙	최윤규	

기업·단체

경영대학직원 일동	AAP 2기 일동	AMP 62기 일동	AMP 72기 일동	CFO 7기 일동	EMBA 1기	대성한국캠브리지필터(주)	삼성투자신탁운용(주)	안전화계법인	트리코인베스트먼트(주)	LG디스플레이(주)
(주)글드윈코리아	AAP 3기 일동	AMP 63기 일동	AMP 73기 일동	CFO 8기 일동	EMBA 2기	대우증권	삼일화계법인	(주)에스디케이	하남산업(주)	(주)LG CNS
덕송회	AAP 4기 일동	AMP 64기 일동	AMP 라이온스클럽	CFO 9기 일동	GMBA Finance Forum	(주)대한항공	삼정케이피에프(주)	엘티에스코리아(주)	한국공인회계사회	SK이노베이션(주)
대전고교서울상대동문농성회	AAP 5기 일동	AMP 65기 일동	AMP 로타리클럽	CFO 10기 일동	바이오최고경영자과정 제8기	(주)동양강철	생명보험협회	오성엘에스티(주)	한국회계기준원	SK텔레콤
동문경영포럼2기	AAP 6기 일동	AMP 66기 일동	CFO 11기 일동	CFO 11기 일동	바이오최고경영자과정 제9기	디앤씨엔지니어링(주)	신라교역주	우리투자증권	한화석유화학(주)	PSK(주)
동부문화재단	AAP 7기 일동	AMP 67기 일동	CFO 12기 일동	CFO 12기 일동	직업경영능력향상과정(기)교육생일동	딜로이트인진회계법인	엔스트앤영어드바이제(주)	우리건설	현대엘리베이터	
상대동창회	AAP 8기 일동	AMP 68기 일동	CFO 13기 일동	CFO 13기 일동	직업경영능력향상과정(기)교육생일동	롯데쇼핑(주)	(주)아모레퍼시픽	(주)유한양행	현대자동차(주)	
서울상대합상장학회	AAP 9기 일동	AMP 69기 일동	CFO 14기 일동	CFO 14기 일동	89A타조일상조회	미셀	아이엠엔프라이빗캐피탈(주)	증권금융연구소	현대증권	
서울대학교경영대학원동창회	AMP 28기 일동	AMP 70기 일동	CFO 15기 일동	CFO 15기 일동	(주)네모커머스	비타민아이여행사	아이엠엔베스트먼트(주)	코오롱인더스트리(주)	H&S Corporation	
AAP 1기 일동	AMP 61기 일동	AMP 71기 일동	CFO 6기 일동	CFO 16기 일동	농협	삼성전자(주)	이주베스탈(주)	트라스톤자산운용(주)	(주)KT	

경영대학 교수 및 교직원

강성춘	남익현	윤석화	조성욱	강상호	김경훈	김병수	김정배	김현신	류연택	박진우	서형준	신세욱	옥정오	이대우	이유비	이충민	장학성	정병수	차호수	홍윤기
고봉찬	노상규	이경목	조재호	강성신	김광수	김상진	김종석	김혜진	류우석	박형민	성은정	신영직	유옥동	이동훈	이윤기	이한규	장호진	정상기	최규환	황규태
곽성현	박원우	이신이	채준	강진화	김광우	김선정	김준모	김홍식	문소정	박희정	성지숙	신해성	유태준	이상호	이의석	이호인	장홍	정성욱	최영진	황민상
곽수근	박희준	이유재	최도성	고영준	김근호	김수진	김준범	나정인	민준기	배성수	손병구	안윤기	유형관	이석우	이인구	이희진	장홍석	정우철	최재혁	황성필
김병도	백복현	이창우	최종학	고재훈	김도윤	김아람	김준형	남경우	박상철	배영석	손인석	안진오	유환선	이선규	이재덕	임도연	장형지	정지은	최준길	황세미
김상훈	송재용	임종원	최미혜	고정목	김도현	김용	김지용	남상현	박소연	손화석	안태호	안태호	윤용순	이수정	이정미	임동준	전광우	정혁진	최지원	황영기
김성수	신재용	장정주	최진남	곽세형	김동찬	김중하	김진	남형근	박소영	변중석	송영록	양범식	윤현국	이승근	이주안	임방진	전우용	조병진	최진형	
김수욱	안태식	전진록	최충림	곽태희	김병중	김윤섭	김진호	노리브가	박우성	송재승	복정수	송재승	이권희	이승아	이주안	임승철	전재호	조재민	최창호	
김익현	유병준	정문오	황이석	김호문	김미진	김익형	김철기	노영근	박원	서미영	송진혁	양현섭	이규호	이승열	이준용	장동우	전진우	주소연	허윤제	
김재일	유희봉	조동성		김경민	김민석	김인영	김치열	노일석	박유상	서철원	신경화	오용진	이기홍	이시은	이창민	장진호	정금희	주순애	현종윤	
김진교	윤계섭	조성곤		김경준	김보미	김재홍	김혁	노장욱	박주홍	서태식	신문철	오해균	이달근	이우용	이철	장철희	정병수	지운용	홍동희	

* 위내용은 2006년 1월 1일부터 2012년 9월 21일 사이에 발전기금을 출연해주신 분들을 대상으로 작성된 명단입니다.

SEOUL BUSINESS LETTER COLUMN

2012년 10월 1일 월요일 <제134호>

발행인 최혁 편집인 박원우



INDEX

2면	마케팅으로 바라 본 '강남스타일' 열풍	박기완
3면	기업의 사회적 책임 점수에 대하여	백복현
4면	Hedge Fund Activism in Japan: The Limits of Shareholder Primacy	채희상
5면	IRR과 투자의사결정 : 다요인 CAPM의 역할	황이석
6면	새로운 마케팅 패러다임, 진정성 마케팅	김상훈
7면	격투기와 기업	남익현
8면	혁신과 확산	장정주
9면	불황, 물가 상승기의 최적의 전략, '원가 절감'	김수욱
10면	사내하도급과 불법파견	박희준
11면	토나먼트와 상대적 성과평가	신재용



SNU
BUSINESS
SCHOOL

박기완
서울대학교
경영대학 교수

2012

가

(Scooter Braun)

(flash mob)

(crowdsourcing)

(collective intel-
ligence)

(authenticity)

주석

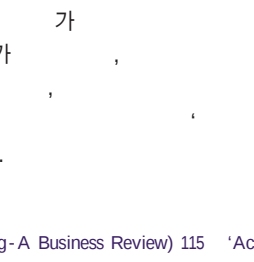
DBR(Dong-A Business Review) 115 'Academia
and Business'

DBR

(differentiation)

(relevance)

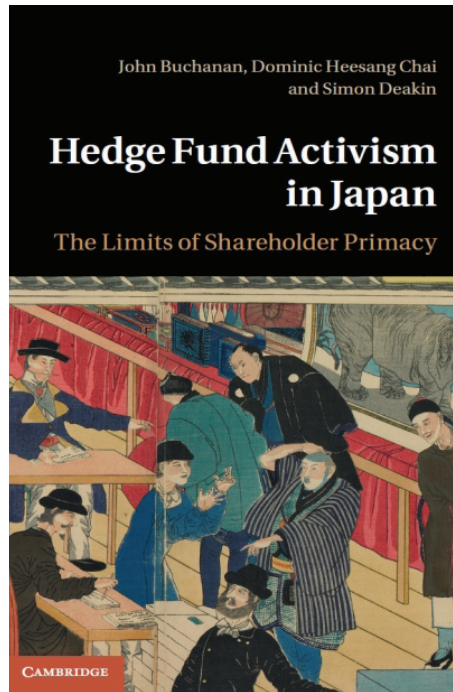
2012



Hedge Fund Activism in Japan: The Limits of Shareholder Primacy



채희상
서울대학교
경영대학 교수



. 100

‘가
가, 가
’가
가.
, ‘ ’가 ‘
.’
. ‘ ’
, ‘ ’
(‘an abusive acquirer’) ‘
.’
.
.
.
(
).
가 가 ,

.
가 ‘ 가
“ ” ,
‘ 가 ’ 가
,
.
가

주석

Simon Deakin

John Buchanan 가 ‘Hedge Fund Activism
in Japan: The Limits of Shareholder Primacy’ (Cambridge
University Press)

IRR과 투자의사결정: 다요인 CAPM의 역할



황이석
서울대학교
경영대학 교수

1. 가 (WACC: weighted average cost of capital)

가 (business risks)'

가 1990 (one-factor CAPM)' CAPM

가

가

가

(financial discipline)

CAPM (β) CAPM

가

가

(economies of scale)

(cost center)'

가

?



2. 가

가

가

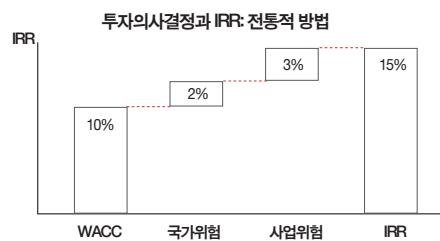
가

가 (strategic value)

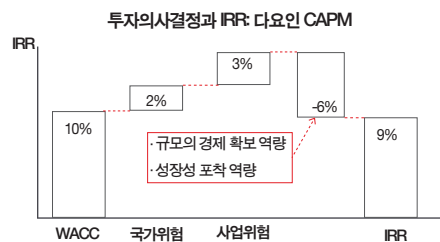
(dynamic) 가

가 (qualitative value)

가



[xx.x]
(IRR: internal rate of return)
CAPM



CAPM

3. CAPM

(systematic risk)'

(β) (β)

가

가

가

(static)

70~80%

20~30%

가

새로운 마케팅 패러다임, 진정성 마케팅



김상훈
서울대학교
경영대학 교수



10 > , 3 < “ (4) (referential authenticity)

가? , () 가

가

가

“ (au- (5) (influential authenticity)

180 가

가? “ ” 가

72 (positioning)”

? H. (Authenticity, What Customers Really Want> (Tom's Shoes)

2 < 57 (one for one)

SNS (1) (natural authenticity) (nature), (raw) “ USP(unique selling proposition)

TV 가 가 가

ATL(above the line) BTL(below the line)

BTL (共鳴) (Resonating) 가 (2) (original authenticity) 57 가 가

“ 가 () , , Promise” 가 . “Deliver, then 가

가 가

(MUJI, 無印洋品) - , 가 , 가 가

가 (3) (exceptional authenticity) 가 () 가

“ ”

격투기와 기업



남익현
서울대학교
경영대학 교수

가 . 가 ' ,

가?
가

1

가 .

가
가

가

LP

TV

TV

1

가

가

가
가

가

가

1
가

가

가

가

가

가

가?

가

가

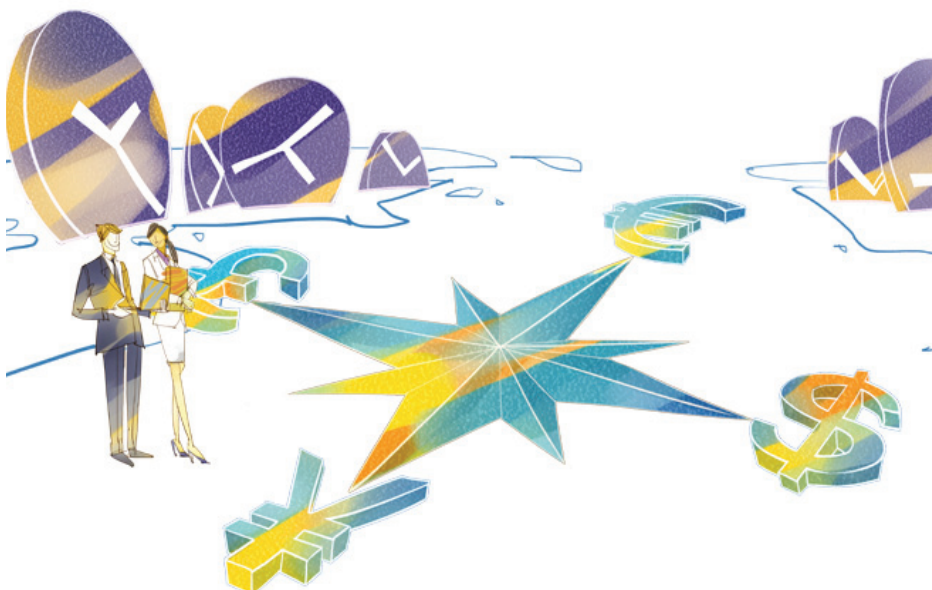
?

가

가

가 가

가



혁신과 확산



장정주
서울대학교
경영대학 교수

(Chasm Theory)

IT

1998

1997

(Twitter)

SNS

Rogers가

(OS vs. OS)

?

가

가

100 , PC 25 , 16
70 , 20 ,
60 가 (1952)

가가

가

가

가

가

point)

(trigger

(critical mass)

(tipping point)

Everett Rogers가 1962
fusion of Innovations"

"Dif-

가

가

가

가

가

가

. 2004 2

(relative advantage), (compatibility),
(complexity), 가 (trialability),
가 (observability)

가

가

가

(norm)

(innova-

tors) , (early adopters) ,
(early majority) , (late majority)
, (laggards)

S

Geoffrey Moore (early adopters)
(early majority)

가



불황, 물가 상승기의 최적 의 전략, '원가 절감'



김수욱
서울대학교
경영대학 교수



(M.S.Young)

6가

(1) 가
가가

(2) 가

(3) 가

(4) 가

(5) 가

(6) 가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

사내하도급과 불법과건



박희준
서울대학교
경영대학 교수

가

가

3

, 1997

가

1,939

24.6%

33

(28.8%),

(16.3%)

가

가

2

(

2)

32

. 2007 7 1

$$(\quad).$$

2

, 2

가

2012 8 2

가

가

가

가

가
가

가? 가

() 가



A graphic celebrating the 50th anniversary of SNU Business School. It features a purple background with a faint world map made of small squares. A large, metallic, 3D '50' is the central focus, with a 'th' to its right. Below this, the text 'SNU BUSINESS SCHOOL' is written in a large, white, serif font with a slight glow. A white, curved, ribbon-like shape sweeps across the background behind the text.

50th SNU BUSINESS SCHOOL

서울대학교 경영대학(원)

서울시 관악구 관악로 1 / TEL 02-880-6900